

WMS WEG Sistema de Gestión de Mejora Continua





WMS

Con el importante crecimiento, verticalización y presencia global de WEG, se hizo necesario crear un sistema único que proporcione estandarización, identificación y reducción de pérdidas en sus procesos, ya sean fabriles u oficinales, además de brindar transparencia en los resultados de los procesos y plantas fabriles. De esta manera, se desarrolló un sistema propio de mejora continua, denominado WMS, el sistema de gestión de mejora continua de WEG. Los principales beneficios obtenidos con esta implementación fueron:

- Mayor compromiso de todos los niveles jerárquicos de la organización para la mejora continua;
- Eliminación asertiva de pérdidas y desperdicios, potenciando los resultados de la empresa;
- Mayor productividad en los procesos productivos y administrativos de forma sostenible.

ACTIVIDADES CLAVE

La implementación del WMS se realizó con base en la estructura en tres frentes, que se dan respectivamente: estabilidad básica; reducción de pérdidas; Metodología de pilares.

- 1. Estabilidad básica:** en esta etapa se refuerza la importancia de las 5S y la definición de procesos estandarizados, la concientización de los empleados, además de establecer un método de gestión rutinario aplicable a todas las áreas, que estandariza métricas e indicadores de desempeño, que se despliegan desde el nivel operativo hacia arriba a la alta dirección;
- 2. Reducción de pérdidas:** En esta etapa se utilizan herramientas de guiado para garantizar la seguridad, la calidad y el servicio. Además de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las pérdidas financieras y los residuos, incluidos los relacionados con residuos, electricidad y agua.
- 3. Enfoque sistémico:** Para que la etapa de reducción de pérdidas se mantenga en constante desarrollo, es necesario involucrar equipos multidisciplinarios que definan una metodología estandarizada para identificar y dirigir proyectos, brindando mejora continua en los distintos procesos de la empresa. En WEG, estos equipos se denominan pilares.



ATIVIDADES CLAVE DE IMPLEMENTAÇÃO DE WMS

WMS MANUFACTURING



ESTABILIDADE BÁSICA

1-2-3
4-5-6

PROCEDIMENTOS

- Padronização;
- SOP.



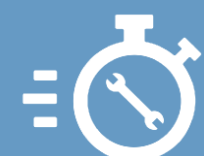
5S

- Gestão Visual;
- Organização;
- Produtividade.



GERENCIAMENTO DA ROTINA

- Rede de ajuda;
- Comunicação efetiva;
- Tomada de decisão baseada em dados.



MÉTODOS E TEMPOS

- Definição de parâmetros e ferramentas;
- Especificação operacional.



REDUÇÃO DE PERDAS



SEGURANÇA

- Segurança primeiro;
- Matriz S.



QUALIDADE

- Orientado para o cliente;
- Matriz QA.



DESDOBRAMENTO DE CUSTOS

- Bússola dos projetos;
- Custo de transformação.



GASES DO EFEITO ESTUFA



KAIZEN

- Advanced Kaizen;
- Standard Kaizen;
- Quick Kaizen.



METODOLOGIA DOS PILARES



7 PASSOS

- Lógica e priorização;
- Métodos e ferramentas.



ÁREA MODELO

- Ritmo e vigor;
- Desenvolvimento da cultura.



EXPANSÃO DE ÁREA MODELO

- Lições aprendidas;
- Envolvimento das pessoas.

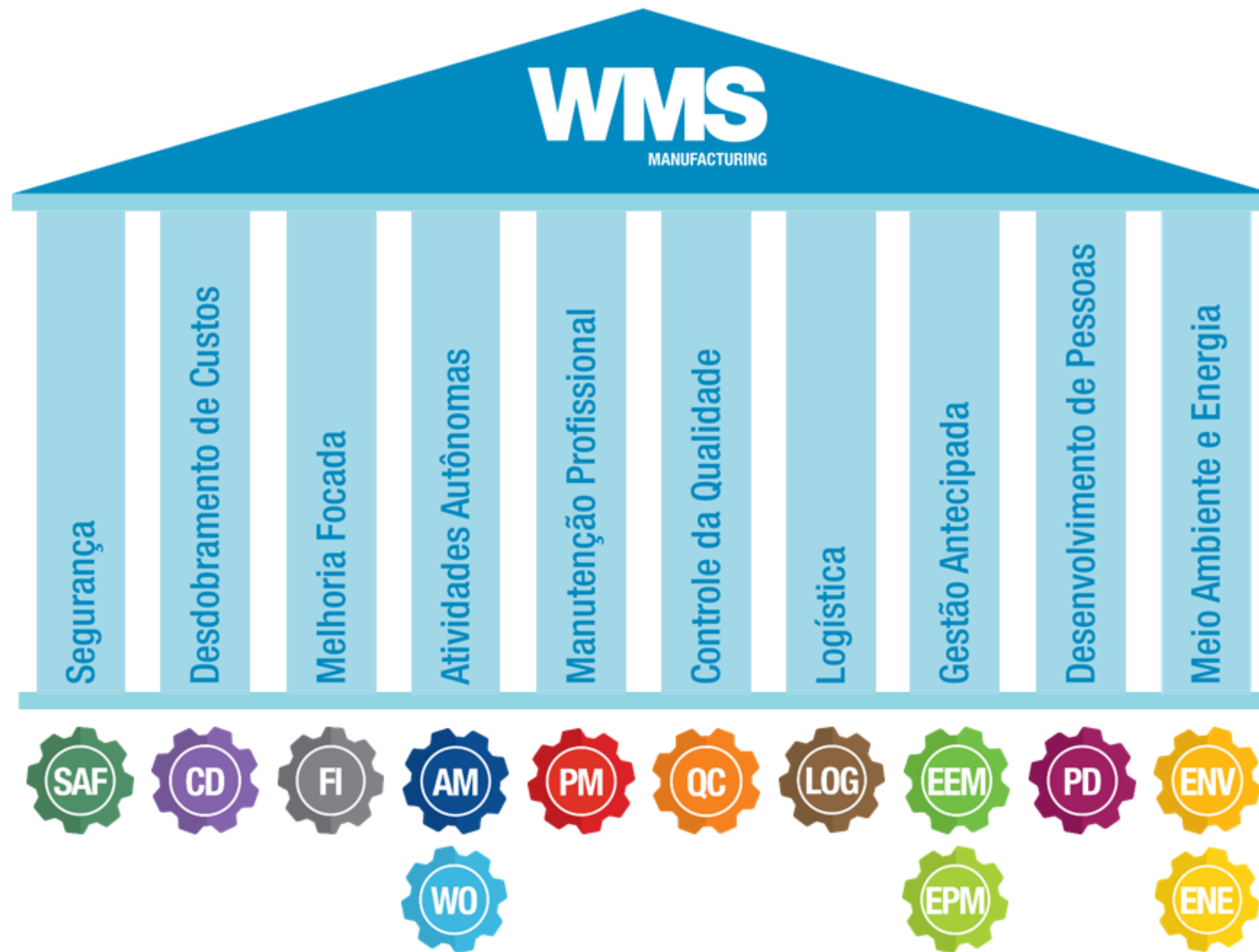


PILARES

Dentro de los pilares, equipos multidisciplinarios buscan evolucionar el sistema de trabajo en los frentes: seguridad, calidad, costos, Kaizen, 5S, organización del lugar de trabajo, mantenimiento, logística, personas, sistema de ingeniería, medio ambiente y energía.

El pilar Medio Ambiente y Energía tiene como objetivo orientar equipos y proyectos del Grupo WEG para buscar:

- Excelencia en la calidad del aire.
- Excelencia en eficiencia energética;
- Reutilización del agua;
- Cero emisiones;
- Vertedero cero;
- Cero fugas de aire comprimido;
- Cero pérdidas en épocas no productivas.





OBJETIVOS DE FABRICACIÓN DE WMS

Con el objetivo de orientar estrategias y maximizar resultados, el principal objetivo del WMS -en el corto plazo- se refiere a reducir el costo de transformación, que incluye gastos relacionados con mano de obra, materiales intermedios y de mantenimiento, electricidad, agua, residuos y gases en generales, por ejemplo.

Para alcanzar el objetivo, WEG utiliza anualmente la metodología de Costo-Implementación, que proporciona:

- Mapear y auditar procesos internos en busca de oportunidades para optimizar los costos de transformación;
- Priorización, definición de proyectos y análisis de atacabilidad de los mismos;
- Seguimiento de la ejecución de proyectos durante todo el año;
- Validación de resultados cuantitativos/cualitativos y seguimiento de metas con los Comités.

META 2023

La meta al 2023 era: “Lograr ganancias por el 3% del costo de transformación en el Parque Fábrica Matriz”

Estado desde el meta: alcanzó.



INVERSIONES PARA REDUCIR PÉRDIDAS MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA

Cada año se definen proyectos con mayores reducciones de costes y menores inversiones. El siguiente cuadro muestra las inversiones realizadas entre 2021 y 2023 en proyectos de mejora orientados a la reducción de residuos, estratificados por recursos y residuos, gestionados por el Pilar Medio Ambiente y Energía, en el Parque Fábrica Matriz:

GANANCIAS E INVERSIONES	2021		2022		2023	
	Inversiones	Ganancias	Inversiones	Ganancias	Inversiones	Ganancias
Energía eléctrica	R\$ 1.298.754	R\$ 1.095.389	R\$ 2.921.832	R\$ 2.130.735	R\$ 1.224.682	R\$ 1.969.419
Gas Natural y GLP	R\$ 3.141.236	685.400 reales	-	R\$ 84.338	R\$ 38.707	R\$ 451.996
Desperdicios	R\$ 561.030	R\$ 894.379	R\$ 601.317	R\$ 544.517	R\$ 520.193	R\$ 569.612
Resultados (R\$)	R\$ 5.001.020	R\$ 2.673.170	R\$ 3.523.150	R\$ 2.759.590	R\$ 1.783.584	R\$ 2.991.027
Reducción de emisiones de GEI (Alcance 1)	-*		47,3 tCO2e		882,2 tCO2e	

*Este año aún no se habían calculado los impactos en tCO2e





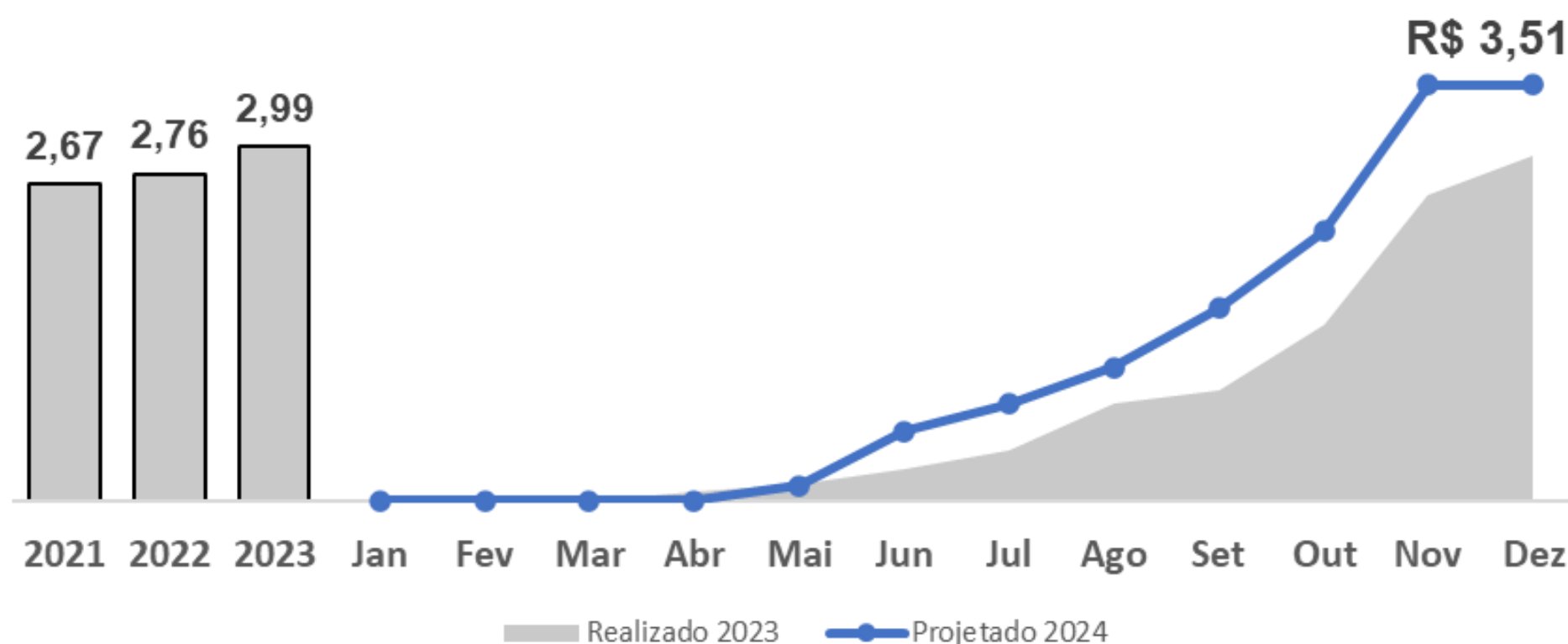
PROYECCIÓN DE RESULTADOS 2024

PILAR MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA

A partir del monitoreo en tiempo real de consumibles: agua, electricidad, residuos, gases en general y utilizando tecnologías para identificar fugas, WEG identifica cada vez más oportunidades para reducir pérdidas y emisiones de gases de efecto invernadero, mejorando sus resultados y con una perspectiva que aumenta cada año.

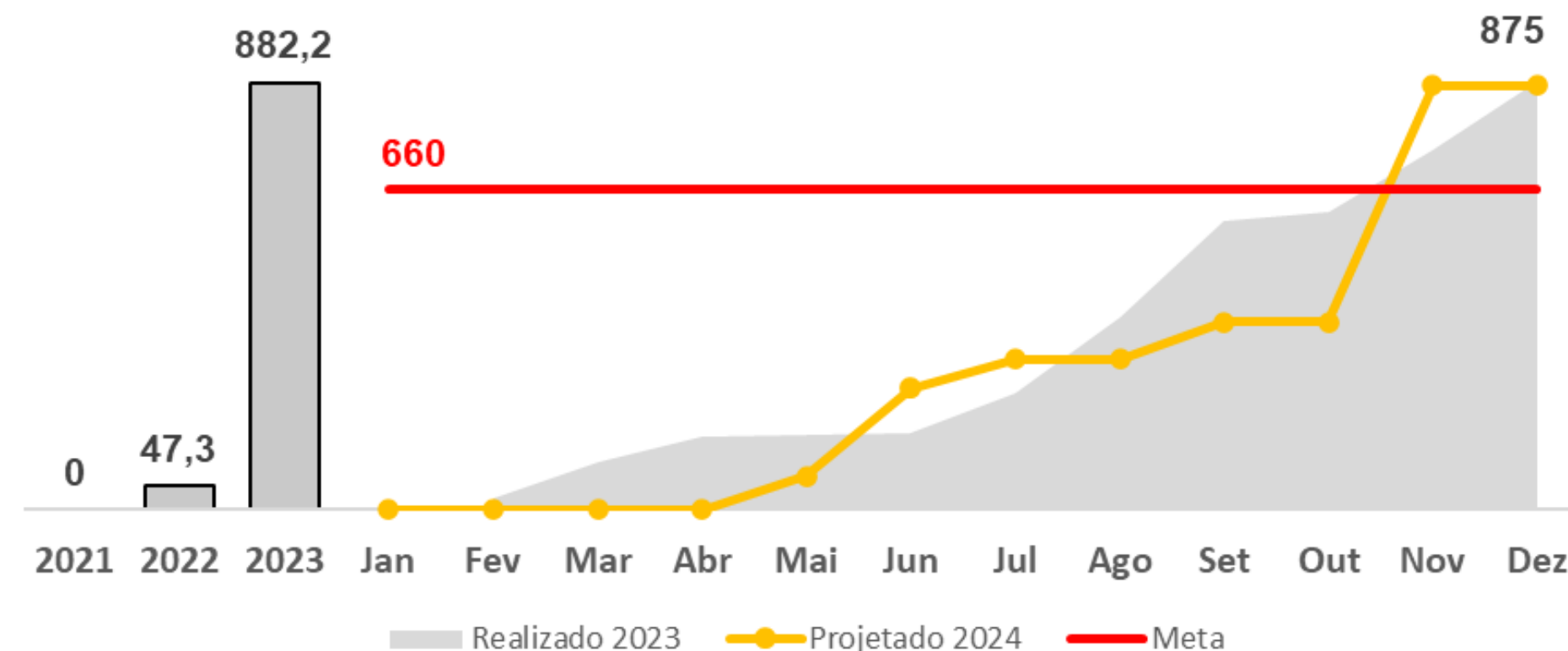
Projeção de ganhos 2024

(em milhões de R\$)



Redução das emissões GEE - Escopo 1

(em tCO2e)





¡TODOS GANAN!

WMS es la forma en que WEG hace que la mejora continua y la sostenibilidad sucedan en la práctica, promoviendo el desarrollo de personas y entornos de trabajo más seguros. Contribuir significativamente a mejorar la productividad y reducir el impacto ambiental de los procesos, haciéndolos cada vez más eficientes y sostenibles.



Cadeia de fornecimento responsável



Saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores



Ética, integridade e combate à corrupção



Carbono Neutro nas operações



Desenvolvimento de lideranças e colaboradores



Produtos sustentáveis



Diversidade e inclusão



Crescimento sustentável das comunidades



www.weg.net