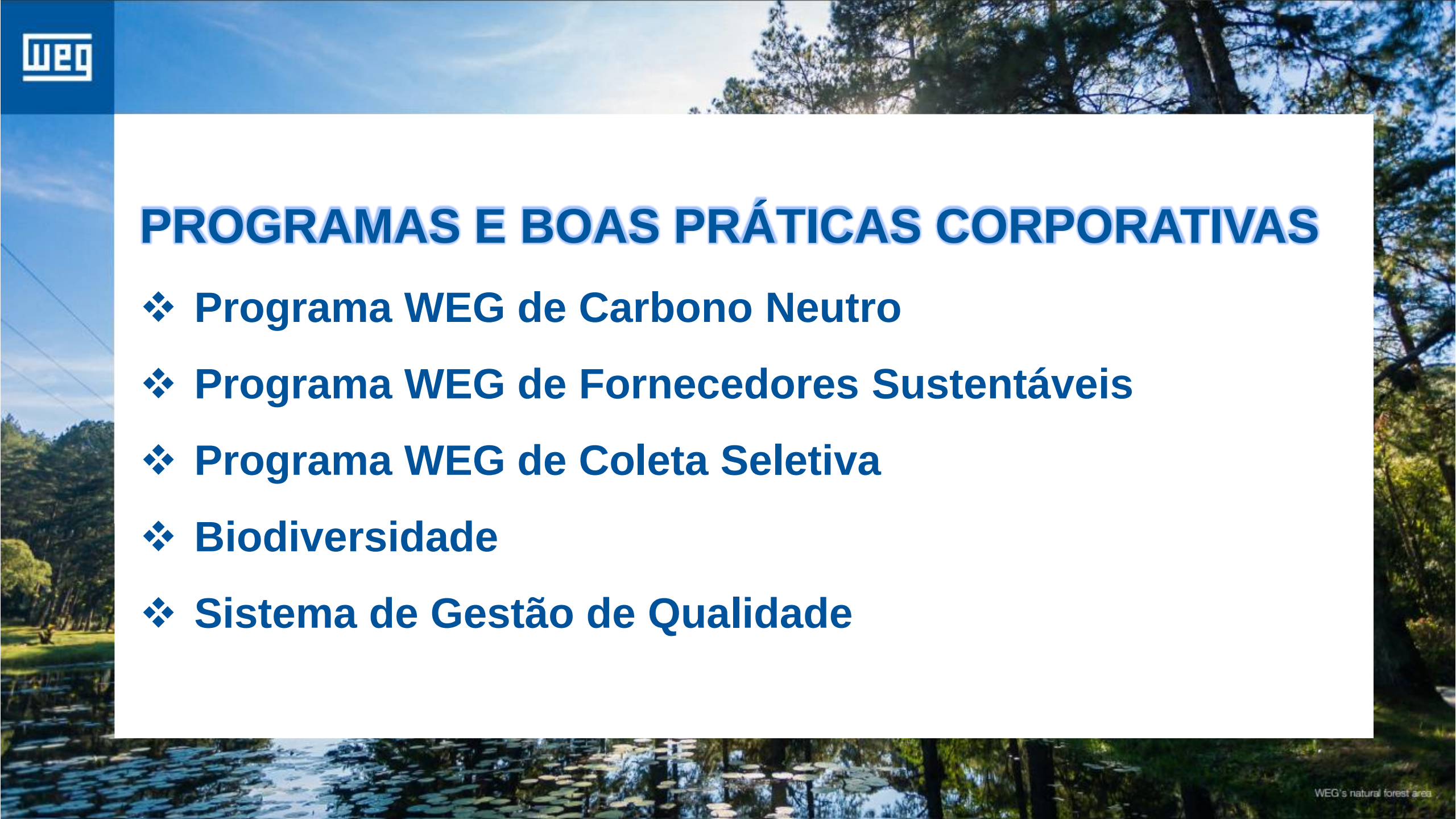
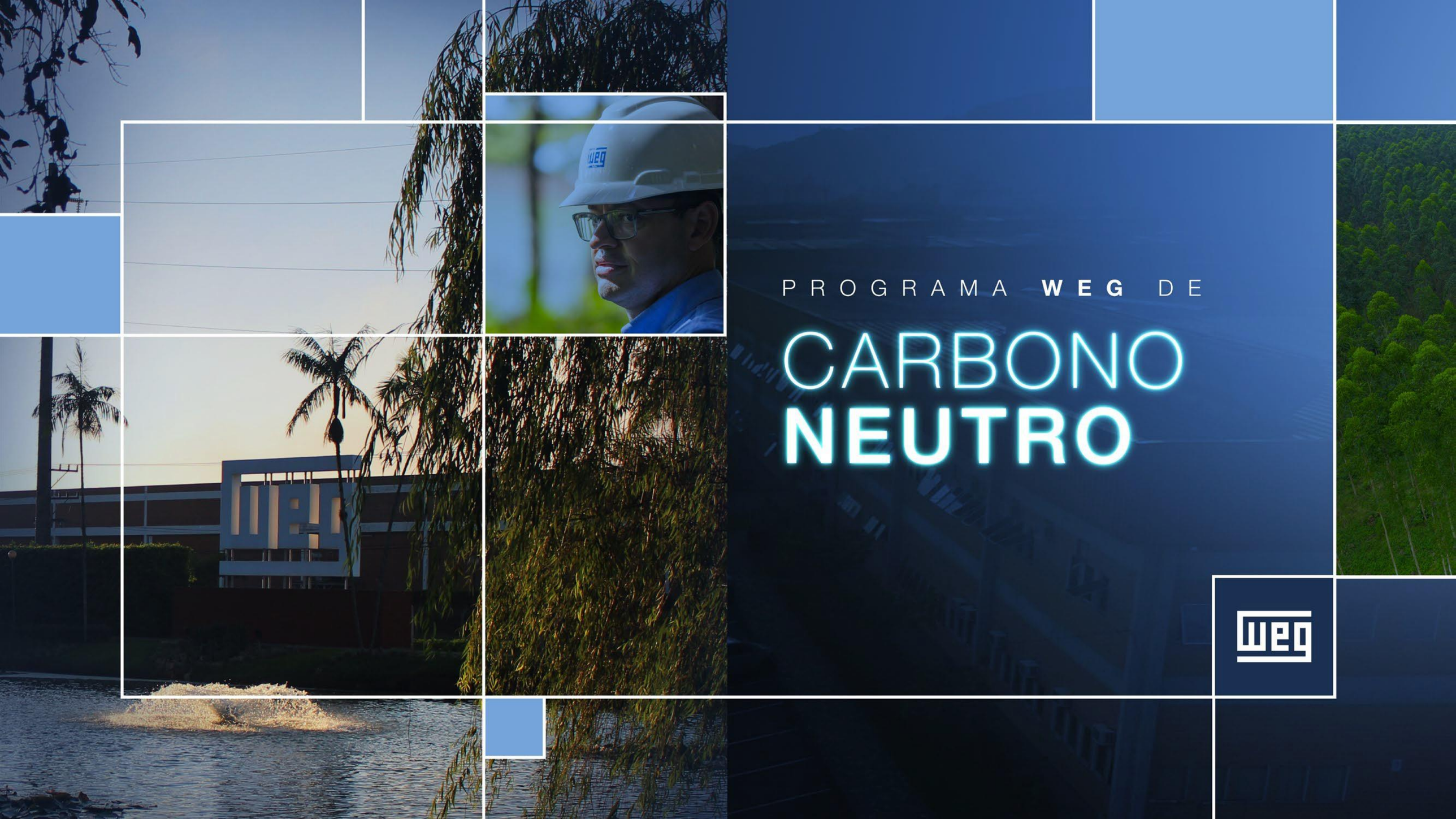
# CADERNO DE BOAS PRÁTICAS WEG

WEG's natural forest area

# PROGRAMAS E BOAS PRÁTICAS CORPORATIVAS

- Programa WEG de Carbono Neutro
- Programa WEG de Fornecedores Sustentáveis
- Programa WEG de Coleta Seletiva
- Biodiversidade
- Sistema de Gestão de Qualidade




PROGRAMA WEG DE
CARBONO
NEUTRO

# PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO

Criado em 2022, o **Programa WEG de Carbono Neutro** nasceu com o objetivo de mobilizar esforços para que a companhia pudesse atingir as metas de redução de emissões de GEE estabelecidas para todo o grupo WEG. O Programa hoje engloba todas as operações a nível global, isso significa que mapeamos mais de mais de **130 endereços em 40 países**.

As metas definidas pela WEG, estão alinhadas às ambições climáticas globais do Acordo de Paris, que visam limitar o aumento da temperatura média global em 1,5 °C:

## METAS

### 2030

Reduzir as **emissões de GEE** em **52%**

### 2050

**Atingir**

**Net-Zero**

# IMPORTÂNCIA DO PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO

Ser carbono neutro nas operações é um compromisso da WEG para contribuir com a mitigação das mudanças climáticas e é fundamental para adequar as atividades ao contexto da transição energética.

O Programa WEG de Carbono Neutro está totalmente alinhado com a estratégia de Sustentabilidade WEG, no eixo Operações Circulares e Eficientes e no tema “Carbono Neutro nas Operações”.

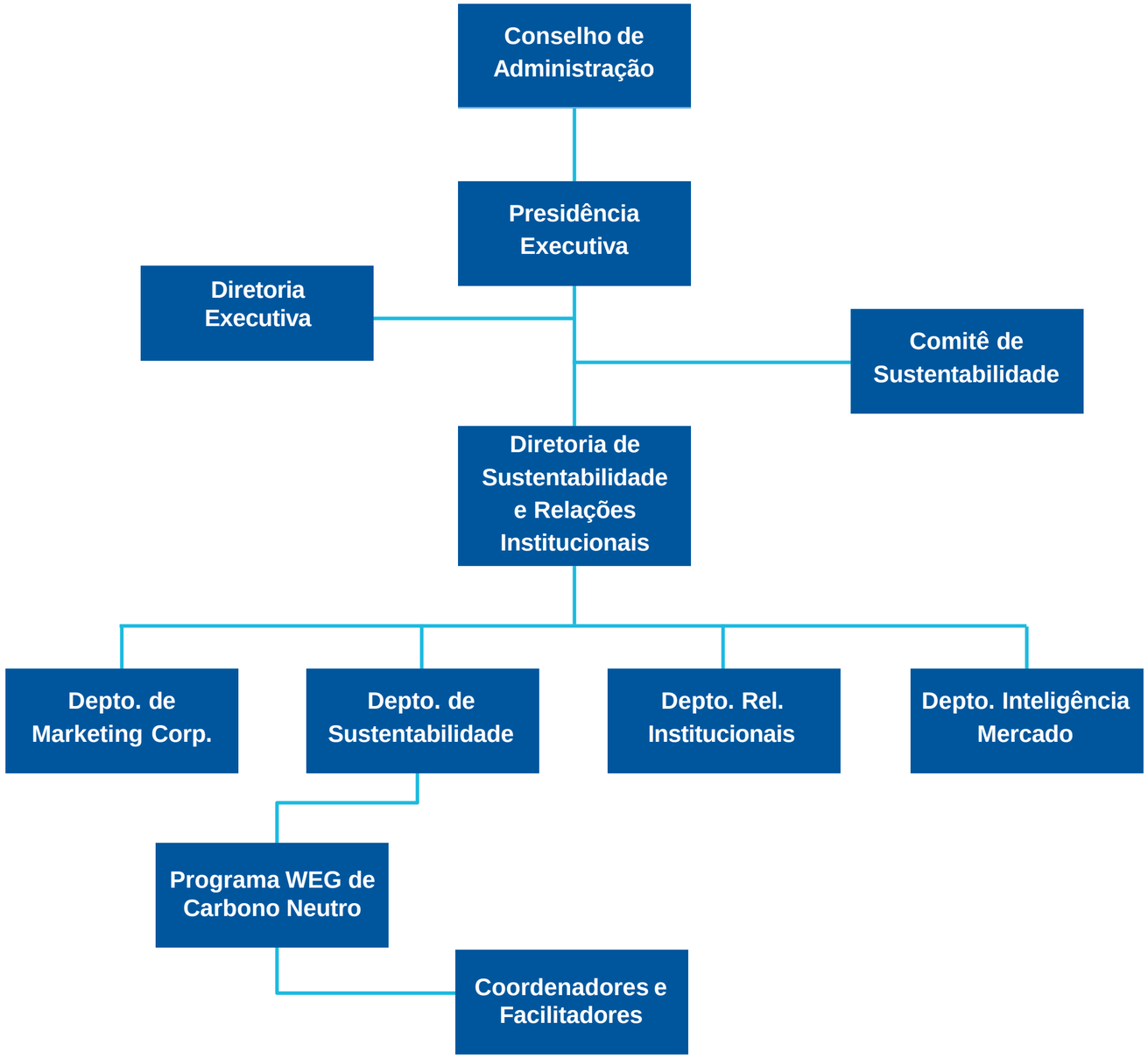
O programa também conversa diretamente com os objetivos do tema “Carbono Neutro nas Operações”:

- Garantir a redução das emissões de gases de efeito estufa, promovendo o carbono neutro nas operações e contribuindo com as metas globais de médio e longo prazo.
- Ampliar o uso de energias renováveis (adquiridas ou de autoprodução), além de buscar a excelência na eficiência operacional nos processos e nos negócios.

| EIXOS | Produtos e soluções sustentáveis | Operações circulares e eficientes | Colaboradores e comunidades engajadas | Governança e conduta ética |
|---|---|---|---|---|
| TEMAS | ■ Tecnologia e inovação para a transição energética e descarbonização<br>■ Cadeia de fornecimento responsável | ■ Ecoeficiência e gestão de resíduos e emissões<br>■ Carbono neutro nas operações | ■ Bem-estar integral, diversidade e inclusão<br>■ Crescimento sustentável das comunidades | ■ *Compliance* e integridade<br>■ Engajamento e comunicação transparente |

# GOVERNANÇA DO PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO

A governança é fundamental em um programa para redução das emissões de gases de efeito estufa em uma empresa, pois garante a implementação eficaz de estratégias de sustentabilidade. Um sistema de governança robusto estabelece políticas e metas claras, define responsabilidades e assegura a transparência no monitoramento e na comunicação dos progressos. Isso envolve comitês internos, a integração de práticas ambientais nos processos de tomada de decisão e a colaboração entre diferentes áreas e departamentos.



| ATORES | RESPONSABILIDADES |
|---|---|
| **Conselho de Administração** | Deliberar e demandar ações relacionadas ao tema Mudanças Climáticas, incluindo criações de programas, definições de metas, projetos de redução de GEE.<br>Aprovar as metas de redução de GEE e definir o seu impacto na participação da renda variável dos administradores.<br>Acompanhar semestralmente o progresso das metas de redução de GEE. |
| **Diretoria e Presidência Executivas** | Aprovar as propostas relacionadas ao Programa WEG de Carbono Neutro apresentadas pelo Comitê de Sustentabilidade e se reportar ao Conselho de Administração.<br>Aprovar as metas anuais de redução de GEE e acompanhar trimestralmente o seu progresso.<br>Aprovar os projetos de redução de GEE e solicitar novas ações quando necessário. |
| **Comitê de Sustentabilidade** | Monitorar trimestralmente a evolução do Programa WEG de Carbono Neutro e reportar as informações à Direção e a Presidência Executivas. |
| **Diretoria de Sustentabilidade e Relações Institucionais** | Coordenar o Comitê de Sustentabilidade |
| **Departamento de Sustentabilidade**<br><br>**Seção de Gestão de ESG** | Definir metodologia para avaliação de viabilidade de projetos de redução.<br>Realizar o inventário de emissões de GEE do Grupo WEG.<br>Monitorar os KPIs corporativos do programa e desdobrar os resultados das BUs. |
| **Coordenadores e Facilitadores** | Mapear oportunidades e planejar projetos de redução de emissões.<br>Submeter projetos de redução nas comissões internas e implantar aqueles aprovadas.<br>Levantar informações necessárias para o inventário de GEE. |

# METAS DE REDUÇÃO DE GEE E REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

Considerando a amplitude deste desafio, a responsabilidade para atingir as metas envolve toda a companhia, sendo tratadas em nível estratégico, tático e operacional. As metas de redução de emissões de GEE são desdobradas anualmente para as unidades de negócios de acordo com o resultado do inventário do ano anterior e fazem parte do Programa WEG de Qualidade e Produtividade (PWQP), programa interno de metas que impacta na remuneração variável dos colaboradores, e também no programa de metas dos executivos.

## META DE REDUÇÃO 2024

Reduzir 5,7% das emissões de Escopo 1 em relação às emissões de 2023 (projetos aprovados).

***Status* da meta:** atingida.

**Colaboradores impactados:** CEO / CFO / COO / CSO / gerentes, chefes e colaboradores em geral.

## META DE REDUÇÃO 2025

Reduzir 4% das emissões de Escopo 1+2 em relação às emissões Escopo 1 de 2024 (projetos aprovados).

***Status* da meta:** em andamento.

**Colaboradores impactados:** CEO / CFO / COO / CSO / gerentes, chefes e colaboradores em geral.

# CICLO DO PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO

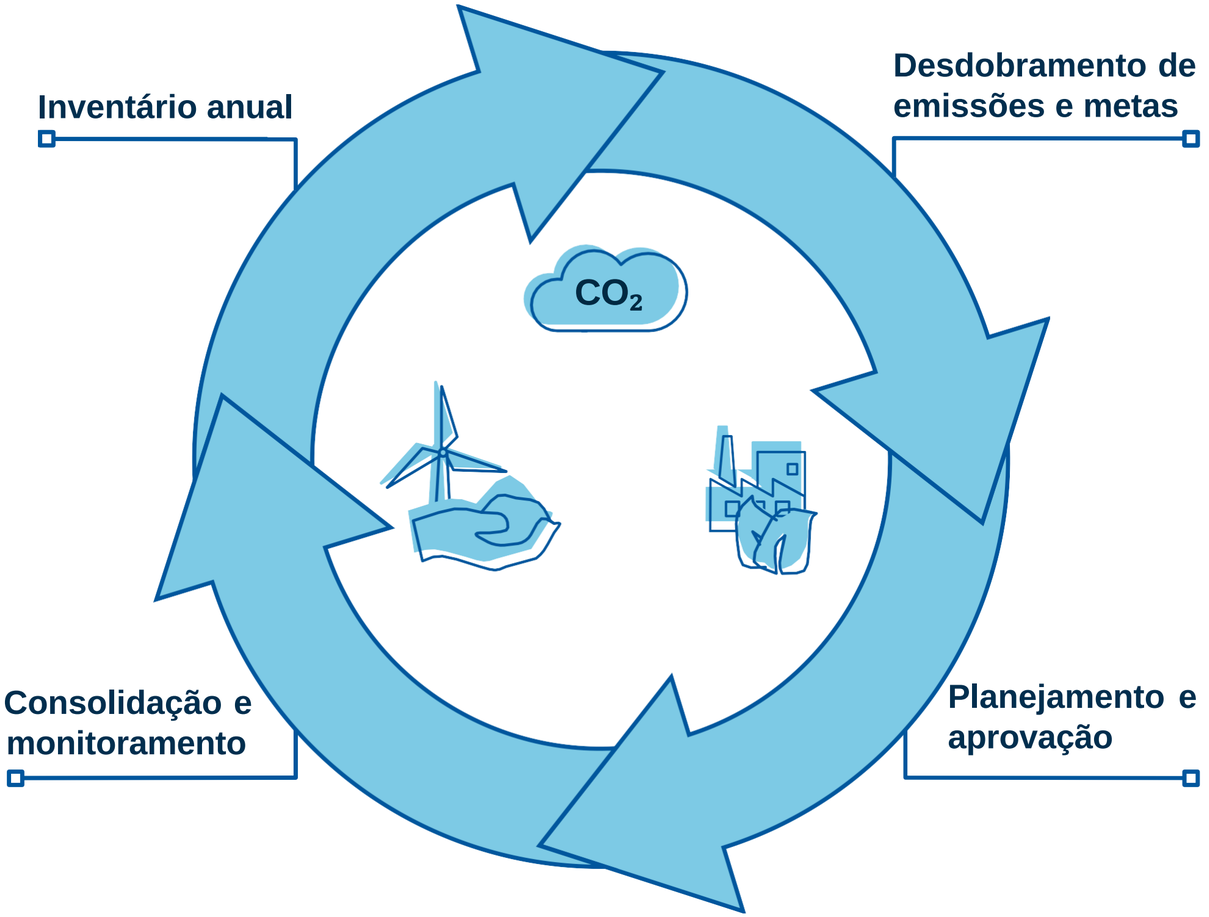
O Programa é estruturado em ciclos anuais, contendo 4 etapas.

i. Inventário Anual das Emissões de GEE.

ii. Desdobramento de Emissões e Metas.

iii. Planejamento e Aprovação de Planos de Ação.

iv. Consolidação e Acompanhamento das Ações.



# ESTRATÉGIA DE DESCARBONIZAÇÃO DAS OPERAÇÕES

O Programa WEG de Carbono Neutro possui diversas ações para a descarbonização de suas operações e atingimento das metas de redução de GEE, sendo que as principais ações de Escopo 1 e 2 são destacadas abaixo:

- Uso de energia renovável.
- Eletrificação de processos.
- Melhoria de processos.
- Uso de biocombustíveis.
- Substituição de gás refrigeração.

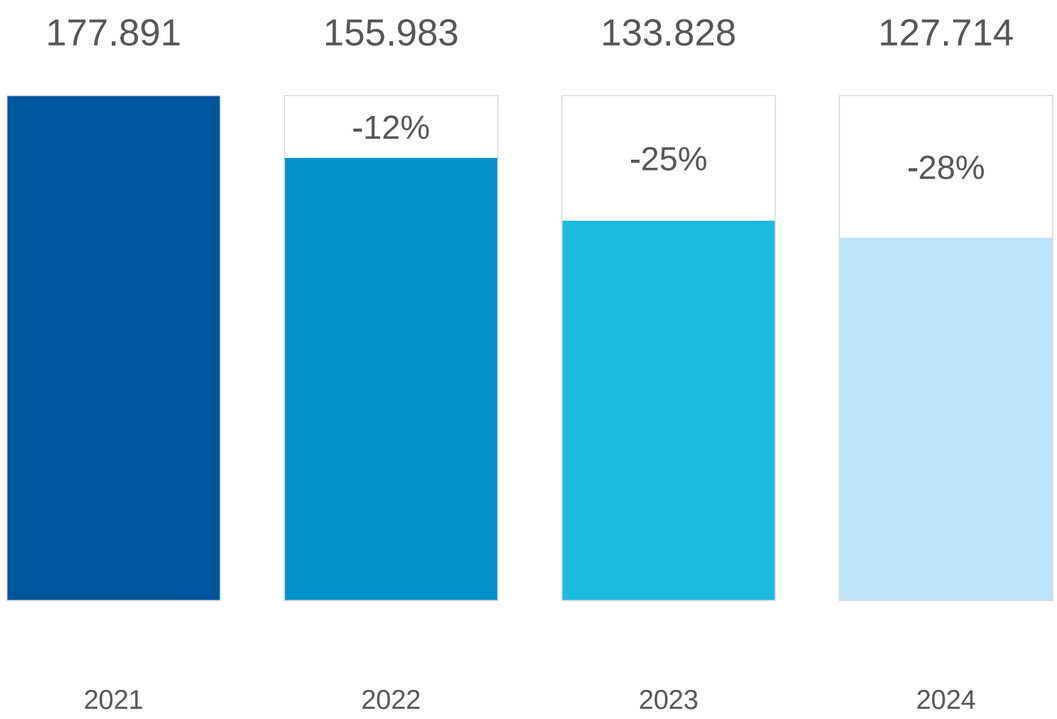
Para a escolha e priorização dos projetos de redução de GEE utilizamos metodologia da Curva Marginal de Abatimento de Custo (MACC) e a de retorno sobre o capital investido (ROIC). Estamos comprometidos em eliminar gradualmente os investimentos em ativos intensivos de carbono.

## Compensação (offsetting) das emissões

- Até 2030, a WEG estará focada nos projetos de redução de emissões de $CO_2$, investindo na mitigação de seus impactos, antes de qualquer movimento de compensação (offsetting) das emissões.
- Após 2030, se necessário, a WEG iniciará a neutralização das emissões, sendo possível uso de offsetting com o desenvolvimento de projetos de crédito de carbono e também o investimento em remoção permanente de carbono.

# EVOLUÇÃO DO PROGRAMA WEG DE CARBONO NEUTRO

**EMISSÕES DE ESCOPO 1 E 2 ($tCO_2e$)**




**A WEG reduziu 28% de suas emissões em 2024 em comparação ao ano base 2021. O que demonstra o comprometimento da empresa com as Mudanças Climáticas e o atingimento das metas de 2030 e 2050.**

**Limite de emissões 2024 para atingimento da meta 2030:**

**Escopo 1 [$tCO_2e$]**
Limite: 68.308
Resultado: 61.439 [✓]

**Escopo 2 [$tCO_2e$] (*market-based*)**
Limite: 78.749
Resultado: 66.275 [✓]

# PROJETOS DE REDUÇÃO DE GEE

Em 2024, o desdobramento do programa trouxe importantes resultados para a WEG continuar no caminho de se tornar Carbono Neutro nas operações.

Em três anos, os projetos reduziram aproximadamente 50 mil toneladas de $CO_2e$, representando 28% de redução das emissões das operações WEG em relação ao ano base (2021).

Neste período, foram mais de 1.200 projetos mapeados e mais de 800 aprovados em diretoria, com potencial de redução de 47.000 toneladas de $CO_2e$.

Para alcançar este resultado, foram mobilizados diretamente mais de 90 colaboradores, os quais foram designados pela alta liderança e capacitados para atuarem nas frentes de trabalho de descarbonização.

# PROJETOS DESTAQUES EM 2024

- Substituição do $SF_6$ por gás nitrogênio em linha de transformadores de potencial – Brasil
- Modernização de queimadores na estufa de pintura – Brasil
- Instalação de economizador em operação de solda – Brasil
- Melhoria no controle de gases refrigerantes – Estados Unidos da América
- Otimização no processo de cura – Brasil
- Otimização na Injeção de Alumínio – Brasil
- Adoção de etanol ao invés de gasolina para frotas de atendimento comercial – Brasil
- Substituição de empilhadeira a diesel por elétrica – China e México
- Projeto de isolamento térmico para fornos de manutenção – Argentina

# CARBONO NEUTRO NAS OPERAÇÕES

## DESTAQUES E AVANÇOS DO TEMA EM 2024

**28%** de redução absoluta das emissões de GEE (ano base 2021)

Mais de **800** **projetos aprovados**

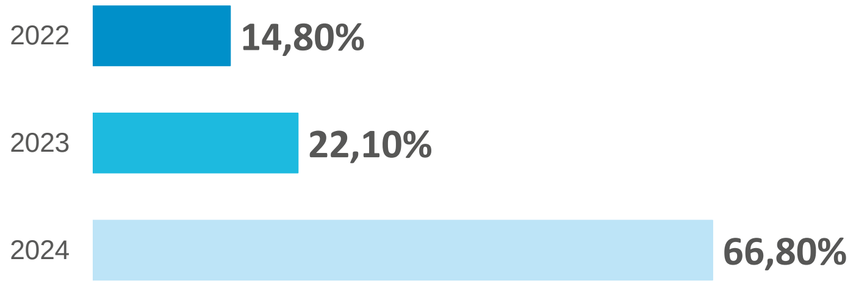
Mais de **1.200** **projetos** de redução de GEE mapeados até 2024

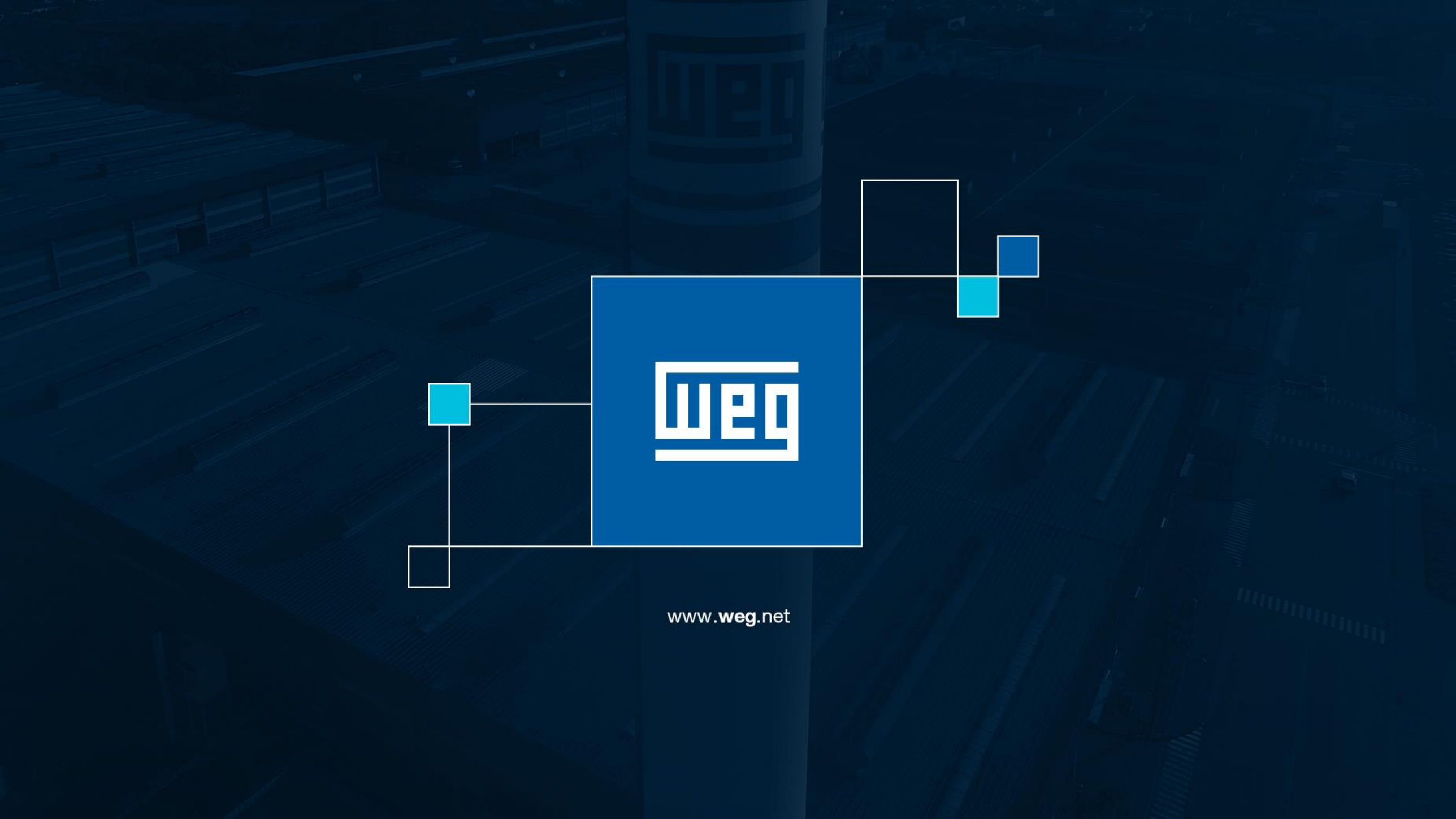
Mais de **700** **projetos executados**

# USO DE ENERGIA RENOVÁVEL

A estratégia de compra de energia elétrica renovável é definida pelo Programa WEG de Carbono Neutro, que engloba todas as operações do Grupo WEG. Faz parte da estratégia do programa, visando o atingimento das metas de redução de GEE, a utilização de 100% de energia renovável com garantia de origem nas operações WEG. O uso de energia renovável acontece por meio de diferentes dispositivos, sendo os principais a autoprodução, os Power Purchase Agreements (PPAs) e os Certificados de Compra de Energia Renovável.

**Percentual do consumo de energia renovável provenientes de fontes de energia renovável com garantia de origem**





www.weg.net

Programa

# WEG DE FORNECEDORES SUSTENTÁVEIS

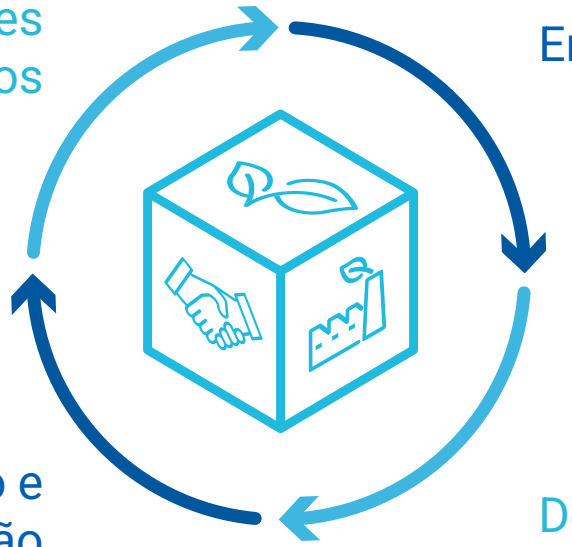
PARCERIAS QUE NOS MOVEM.

Driving efficiency and sustainability

# Programa WEG DE FORNECEDORES SUSTENTÁVEIS

PARCERIAS QUE NOS MOVEM.

O Programa WEG de Fornecedores Sustentáveis objetiva **engajar a cadeia** para construção de um mundo **eficiente** e **sustentável**, sendo **parceiros** na busca por **boas práticas** nas dimensões **ambiental**, **social** e de **governança**.




**GOVERNANÇA**
Comitê de Sustentabilidade: Monitoramento do Programa
Diretoria Executiva: Supervisão do Programa

# Seleção de **Fornecedores Estratégicos** para a WEG.

**CRITÉRIOS ADOTADOS:**

- Verificação dos indicadores de desempenho ambiental dos países (saúde ambiental, vitalidade do ecossistema e alterações climáticas) – risco específico do país.
- Identificação de materiais e países com alto risco de direitos humanos na cadeia de suprimentos – Risco específico de mercadoria.
- Classificação de risco ESG dos vários setores, através de uma plataforma especializada.
- Verificação de riscos éticos e mídia negativa por meio de plataforma especializada.

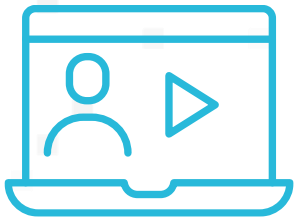
**980** fornecedores estratégicos[1] foram selecionados em 2024

[1] Representando 80% dos gastos no período avaliado

# ENGAJAMENTO

Lançamento do **Programa WEG de Fornecedores Sustentáveis**.

Envolvendo todos os Fornecedores do Programa.



Curso online/assíncrono para **Fornecedores,** abordando temas de **Sustentabilidade.**

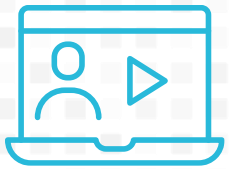
Gestão Ambiental, Práticas Trabalhistas e Direitos Humanos, Ética, Integridade e Transparência.

Reuniões individuais com alguns **Fornecedores Estratégicos**.

De acordo com cronograma interno WEG.

# ENGAJAMENTO

## Treinamento de Sustentabilidade



Com o objetivo de engajar sua cadeia de suprimentos em sustentabilidade, em 2024, a WEG desenvolveu e lançou um programa de **treinamento em sustentabilidade** on-line e assíncrono.

O treinamento está disponível para todos os fornecedores estratégicos da empresa, abrangendo temas como:

- Conceito de Sustentabilidade
- Política de Sustentabilidade WEG
- Cadeia de suprimentos responsável
- Questões relativas aos direitos laborais
- Inventário de GEE e mudanças climáticas
- Emissões atmosféricas e gestão de resíduos
- Economia Circular
- Produtos sustentáveis
- Substâncias restritas
- Governança e conduta ética
- Pacto Global da ONU
- Crescimento sustentável das comunidades

# DEVIDA DILIGÊNCIA

## Temas abrangidos no questionário:

- Gestão Ambiental
- Resíduos
- Água
- Energia
- Emissões de GEE
- Biodiversidade
- Materiais Restritos

- Saúde e Segurança
- Minerais de Conflito
- Diversidade e Inclusão
- Direitos Humanos e Trabalhistas

- Governança e Ética nos negócios
- Integridade e Transparência
- Gestão da Cadeia de Fornecedores

# O que esperamos de nossos PARCEIROS

- Compreenda a **Estratégia de Sustentabilidade** WEG
- **Sustentabilidade** é uma responsabilidade compartilhada
- Seja nosso **parceiro** na **Descarbonização**

Um amanhã mais
SUSTENTÁVEL
é o que nos move
hoje.

Um amanhã mais
SUSTENTÁVEL
é o que nos move
hoje.

A WEG conta com a **colaboração** e o **engajamento** de todos os seus **FORNECEDORES**.

**Sustentabilidade** é uma responsabilidade compartilhada.

PROGRAMA DE

# COLETA SELETIVA

# PROGRAMA DE COLETA SELETIVA WEG

A implementação de um programa de coleta seletiva **é essencial** para promover a **sustentabilidade corporativa**, **reduzir custos operacionais** e **melhorar a imagem institucional**.

A WEG possui um programa de coleta seletiva implantado, demonstrando seu **compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental**. Esse programa envolve a identificação, classificação e separação dos resíduos pelos colaboradores, além de um armazenamento adequado tanto interno quanto externo. A WEG também conta com parceiros recicladores qualificados, garantindo que os materiais recicláveis sejam destinados de forma correta e eficiente. Com essa iniciativa, a empresa não apenas reduz seu impacto ambiental, mas também promove a conscientização entre seus funcionários e contribui para a preservação do meio ambiente e a melhoria da qualidade de vida na sociedade.

# IMPORTÂNCIA DA COLETA SELETIVA

**PARA O MEIO AMBIENTE**

- Redução da poluição: diminui a quantidade de resíduos enviados para aterros sanitários/industriais, reduzindo a poluição do solo, da água e do ar.
- Conservação de recursos naturais: a reciclagem economiza recursos naturais como minerais, madeira e água.
- Economia de energia: a produção de novos produtos a partir de materiais reciclados consome menos energia do que a fabricação a partir de matérias-primas virgens.

**PARA A SOCIEDADE**

- Geração de empregos: cria oportunidades de trabalho nas cadeias de coleta, triagem e reciclagem.
- Educação ambiental: incentiva a conscientização e a educação ambiental entre os colaboradores e a comunidade.
- Qualidade de vida: reduz os impactos ambientais negativos, contribuindo para um ambiente mais saudável.

# PRINCIPAIS ETAPAS DO PROGRAMA DE COLETA SELETIVA WEG

## 1 IDENTIFICAÇÃO DOS RESÍDUOS

- Mapeamento de resíduos: identificar os tipos de resíduos gerados nos diferentes processos e áreas (escritório, produção, refeitório etc.).
- Análise de quantidade: quantificar os resíduos gerados para entender melhor a demanda e a periodicidade da coleta.

## 2 CLASSIFICAÇÃO DOS RESÍDUOS

- Classificação por tipo: classificar os resíduos quanto a sua periculosidade (perigosos e não perigosos) e categorias, como papel, plástico, vidro, metal e orgânicos.
- Normatização: seguir as normas técnicas e legais para a classificação dos resíduos.

## 3 SEPARAÇÃO DOS RESÍDUOS PELOS COLABORADORES

- Infraestrutura adequada: disponibilizar coletores adequados para cada tipo de resíduos, devidamente identificados e em locais estratégicos, facilitando a separação dos resíduos.
- Procedimentos internos: estabelecer procedimentos claros para orientação dos colaboradores para a separação de resíduos, incentivando a participação ativa de todos os funcionários.

## 4 QUALIFICAÇÃO DOS RECICLADORES

- Qualificação dos recicladores: avaliar e qualificar os recicladores para assegurar que possuem as licenças necessárias, seguem o Código de Ética de Fornecedores e as normas e requisitos ambientais WEG.
- Parcerias com recicladoras: estabelecer contratos com empresas recicladoras para garantir a destinação correta dos materiais recicláveis.

## 5 DESTINAÇÃO AMBIENTAL ADEQUADA

- Destinação dos resíduos recicláveis: destinar os resíduos gerados no processo para recicladores ambientalmente adequados.
- Destinação dos resíduos não recicláveis: destinar os resíduos gerados nos processos e que não podem ser enviados para a reciclagem para aterro industriais devidamente licenciados.

**É importante enfatizar que parte dos resíduos gerados nas operações são reciclados pela própria WEG, retornando assim ao processo e fazendo parte dos seus produtos. Todos os resíduos são enviados para empresas ambientalmente responsáveis, selecionadas e desenvolvidas pela equipe de gestão ambiental da WEG.**

# RESPONSABILIDADES DO PROGRAMA DE COLETA SELETIVA

| RESPONSÁVEL | RESPONSABILIDADES |
|---|---|
| **Técnico/ Analista de Meio Ambiente** | - Detectar, avaliar características do resíduo.<br>- Definir a destinação adequada para o resíduo, observando a legislação.<br>- Definir armazenamento e transporte necessários para os resíduos.<br>- Estabelecer documentos para transporte e destinação.<br>- Avaliar e qualificar empresas para reciclagem e destinação final ambientalmente adequada para resíduos.<br>- Treinar os facilitadores sobre a coleta seletiva. |
| **Colaboradores** | - Realizar a separação dos resíduos conforme as diretrizes da coleta seletiva.<br>- Identificar e propor melhorias para redução dos resíduos. |
| **Facilitadores / Responsáveis sobre treinamento** | - Treinar os colaboradores sobre a coleta seletiva, separação dos resíduos e destinação ambiental adequada. |
| **Gestores** | - Aprovar projetos de redução de resíduos.<br>- Aprovar e acompanhar metas de redução de resíduos do seus Departamentos. |
| **Comissões** | - Aprovar projetos de redução de resíduos e submeter para aprovação da Direção Geral / CEO. |

# COLETORES DE RESÍDUOS

Os resíduos são separados nos processos produtivos para que, posteriormente, possam ser enviados para a reciclagem. Para isso, utilizamos um sistema de coletores coloridos para facilitar a separação correta, a qual é realizada pelos nossos colaboradores. Essas cores podem variar de acordo com a cada país de aplicação, pois podem existir legislações específicas sobre o tema.

# USO DE MATERIAIS SECUNDÁRIOS / REUSO DE RESÍDUOS

O reuso de resíduos é fundamental para a sustentabilidade ambiental, pois diminui a quantidade de resíduos que vai para os aterros sanitários e reduz a extração de recursos naturais. Essa prática é um dos pilares da economia circular, que busca transformar o modelo linear de produção e consumo em um ciclo fechado onde os resíduos são continuamente reintegrados na cadeia produtiva. Ao reutilizar materiais, economizamos recursos, diminuímos a emissão de gases de efeito estufa e criamos novas oportunidades econômicas por meio da inovação e da eficiência.

# SUCATA METÁLICA

A WEG realiza o reaproveitamento de sucatas metálicas oriundas de diversos setores da empresa, Estamparia, Produtos pós-consumo e Usinagem, as quais são destinadas para o processo de fundição de tampas e carcaças. Essa prática possibilita que 100% das carcaças e tampas de motores produzidos em Jaraguá do Sul sejam fabricadas a partir de reuso de material e não necessitando a exploração do meio ambiente em busca de matéria-prima. Com essa prática aumentamos o nosso percentual de material secundário utilizado nos processos internos.

# RECUPERAÇÃO DE AREIA

No processo de fundição, é utilizada areia para a fabricação dos moldes dos motores. Após a utilização dessa areia, a WEG realiza a recuperação do insumo, utilizando um procedimento documentado, fazendo com que seja possível a reintrodução da areia no processo de fundição. Essa ação faz com que o insumo seja recuperado e reintroduzido no processo, evitando descarte e alteração das características do solo e água, além da extração de novos recursos naturais.  Atualmente, conseguimos reutilizar mais de 90% da areia de fundição que entra nos metalúrgicos e essa prática está presente em todos os Metalúrgicos do Grupo WEG.

# RECUPERAÇÃO DE SOLVENTES

A WEG possui como prática o tratamento e a recuperação de solventes gerados no processo produtivo. Os solventes que são utilizados na produção, ao invés de serem descartados, são enviados para um destilador, onde são tratados, recuperados e retornam para o processo produtivo.

Solvente utilizado

Destilador de solvente

Solvente recuperado que retorna para o processo

**SOLVENTES RECUPERADOS E REINSERIDOS NO PROCESSO:**

**2022**

Mais de

**50 mil litros**

**2023**

Mais de

**64 mil litros**

**2024**

Mais de

**80 mil litros**

# REUSO DE CAVACO DE USINAGEM

Para reaproveitar o cavaco gerado pelos processos de usinagem de eixos e de componentes fundidos, antes vendido como sucata, foi desenvolvido um processo de trituração, mistura e briquetagem destes materiais.

Agora esse material é utilizado nos fornos fusores para a fabricação de carcaças e tampas em ferro fundido.

Além do aproveitamento desses resíduos, esse processo recupera cerca de 13.700 litros de óleo por ano.

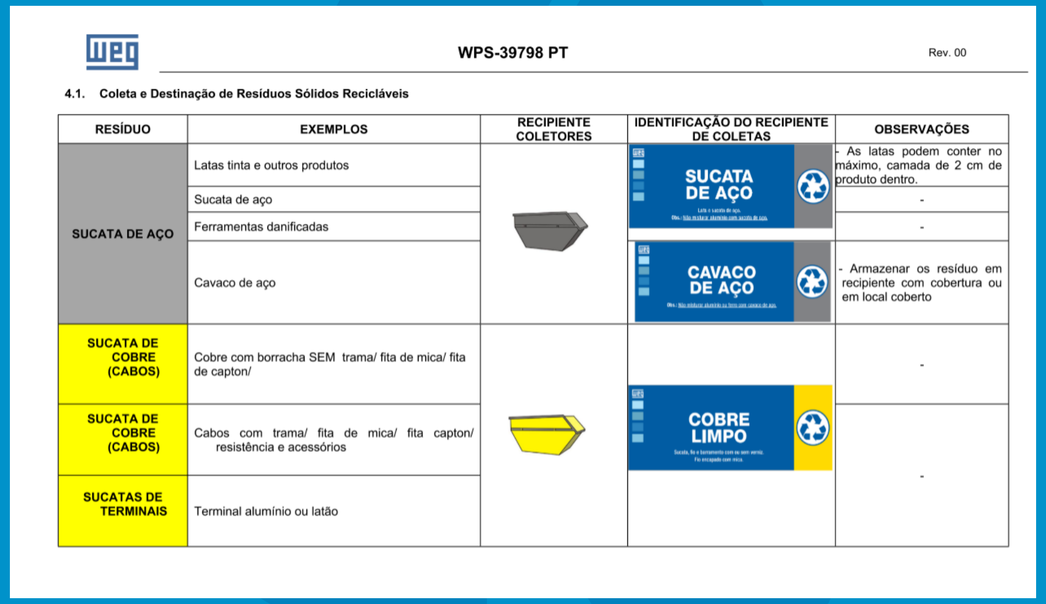
Esse processo amplia o uso de materiais secundários nos produtos WEG, impactando na redução da pegada de carbono de produto.

# TREINAMENTO COLETA SELETIVA

O treinamento em coleta seletiva desempenha um papel fundamental na promoção da sustentabilidade e na preservação do meio ambiente. Ao capacitar indivíduos e comunidades sobre a correta separação e destinação de resíduos, esse tipo de treinamento cria uma base sólida para práticas ambientalmente responsáveis.

Através do conhecimento adquirido, as pessoas podem reduzir o desperdício, reciclar materiais valiosos, economizar recursos naturais e diminuir a poluição. Além disso, o treinamento em coleta seletiva fomenta uma cultura de conscientização ambiental, estimulando a participação cidadã e o engajamento em ações que têm impactos positivos tanto a nível local quanto global. Portanto, investir em treinamento em coleta seletiva é um passo crucial para construir um futuro mais sustentável e garantir a preservação do nosso planeta para as gerações futuras.

Na WEG, **os colaboradores são treinados no Programa de Coleta Seletiva** para que estejam aptos a praticá-la. Para isso, são **utilizadas normas específicas** dos departamentos produtivos, pois cada uma possui suas particularidades. Todos os treinamentos são registrados conforme procedimentos internos WEG.



WPS-39798 PT Rev. 00

**4.1. Coleta e Destinação de Resíduos Sólidos Recicláveis**

| RESÍDUO | EXEMPLOS | RECIPIENTE COLETORES | IDENTIFICAÇÃO DO RECIPIENTE DE COLETAS | OBSERVAÇÕES |
|---|---|---|---|---|
| SUCATA DE AÇO | Latas tinta e outros produtos | | SUCATA DE AÇO | - As latas podem conter no máximo, camada de 2 cm de produto dentro. |
| | Sucata de aço | | | - |
| | Ferramentas danificadas | | | - |
| | Cavaco de aço | | CAVACO DE AÇO | - Armazenar os resíduo em recipiente com cobertura ou em local coberto |
| SUCATA DE COBRE (CABOS) | Cobre com borracha SEM trama/ fita de mica/ fita de capton/ | | | - |
| SUCATA DE COBRE (CABOS) | Cabos com trama/ fita de mica/ fita capton/ resistência e acessórios | | COBRE LIMPO | - |
| SUCATAS DE TERMINAIS | Terminal alumínio ou latão | | | |

Norma Coleta Seletiva (exemplo)

# PROJETOS DE MELHORIA PARA REDUÇÃO DE RESÍDUOS

O **Kaizen WEG** é uma ferramenta poderosa para a redução da geração de resíduos na WEG. Ao incentivar a participação ativa de todos os colaboradores na identificação e eliminação de desperdícios, o Kaizen promove uma cultura de eficiência e responsabilidade ambiental. Por meio de pequenas melhorias incrementais, as empresas podem otimizar seus processos, reduzir a utilização de recursos e minimizar a geração de resíduos. Essa abordagem não apenas contribui para a sustentabilidade, mas também melhora a produtividade e a qualidade dos produtos, resultando em um impacto positivo tanto para o meio ambiente quanto para a competitividade da empresa no mercado.

No Kaizen WEG, os colaboradores são incentivados constantemente a identificar oportunidade de redução de desperdício, incluindo a redução da geração de resíduos dos processos. Todos os dias são registradas e tratadas novas oportunidades no Kaizen WEG, sendo que **nos últimos três anos, mais de 300 projetos foram implantados para tratar o tema resíduos**.

# METAS DE REDUÇÃO DE RESÍDUOS

As metas relacionadas à redução e à gestão de resíduos são registradas no Programa WEG de Qualidade de Produtividade (PWQP). As metas são definidas a nível de Departamento Produtivo e Controladas mensalmente pelos gestores.

Nos últimos três anos, foram registradas mais de 90 metas departamentais relacionadas a gestão de resíduos, sendo um exemplo destacado abaixo:

1. Reduzir a geração de resíduos na Fábrica da Eletroisolantes para 1,270%.

**Atingimento anual das metas**

| Meta | Ano Fiscal 2021 | Ano Fiscal 2022 | Ano Fiscal 2023 | Ano Fiscal 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Meta 1 | 66,9% | 84,3% | 107,1% | 106,1% |

* Iniciada em 2022

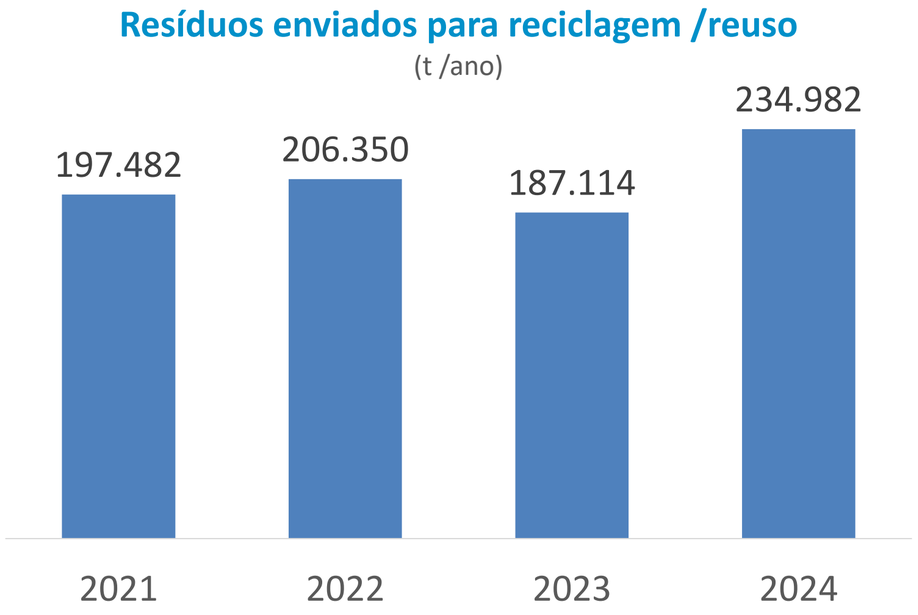
# DESTAQUES METAS 2025

**Reduzir**
**5%**
do volume de resíduos destinados ao aterro industrial (kg/ton de peça acabada na moldagem)

**Reduzir**
**5%**
Dos resíduos perigosos destinados ao aterro industrial (kg/módulo produzido)

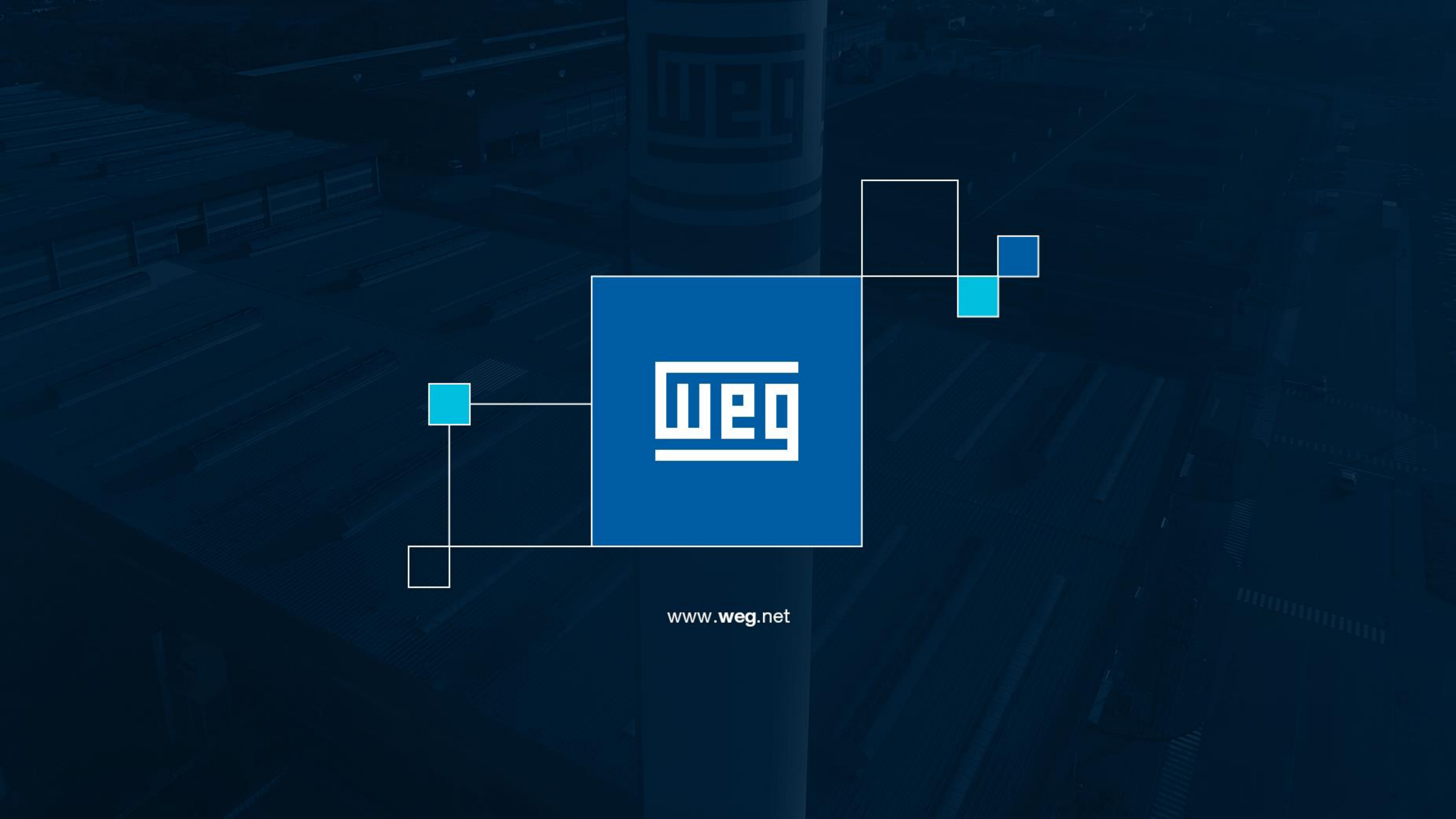
# INDICADORES DE PERFORMANCE

Com o programa de Coleta Seletiva a WEG enviou para a reciclagem mais de **830.000 toneladas** de resíduos nos últimos 4 anos.




| Itens | Unidade | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Total de resíduos reciclados/reutilizados** | Toneladas métricas | 197.482 | 206.350 | 187.114 | 234.982 |
| **Total de resíduos descartados** | Toneladas métricas | 63.283 | 76.709 | 71.331 | 69.399 |
| Total de resíduos descartados | Toneladas métricas | 58.938 | 71.048 | 65.387 | 66.964 |
| - Resíduos incinerados com recuperação de energia | Toneladas métricas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Resíduos incinerados sem recuperação de energia | Toneladas métricas | 4.345 | 5.661 | 5.944 | 2.435 |
| - Resíduos descartados de outra forma | Toneladas métricas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Resíduos com método de descarte desconhecido | Toneladas métricas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Cobertura de dados (em % do denominador)** | % de empregados | 100 | 100 | 100 | 100 |

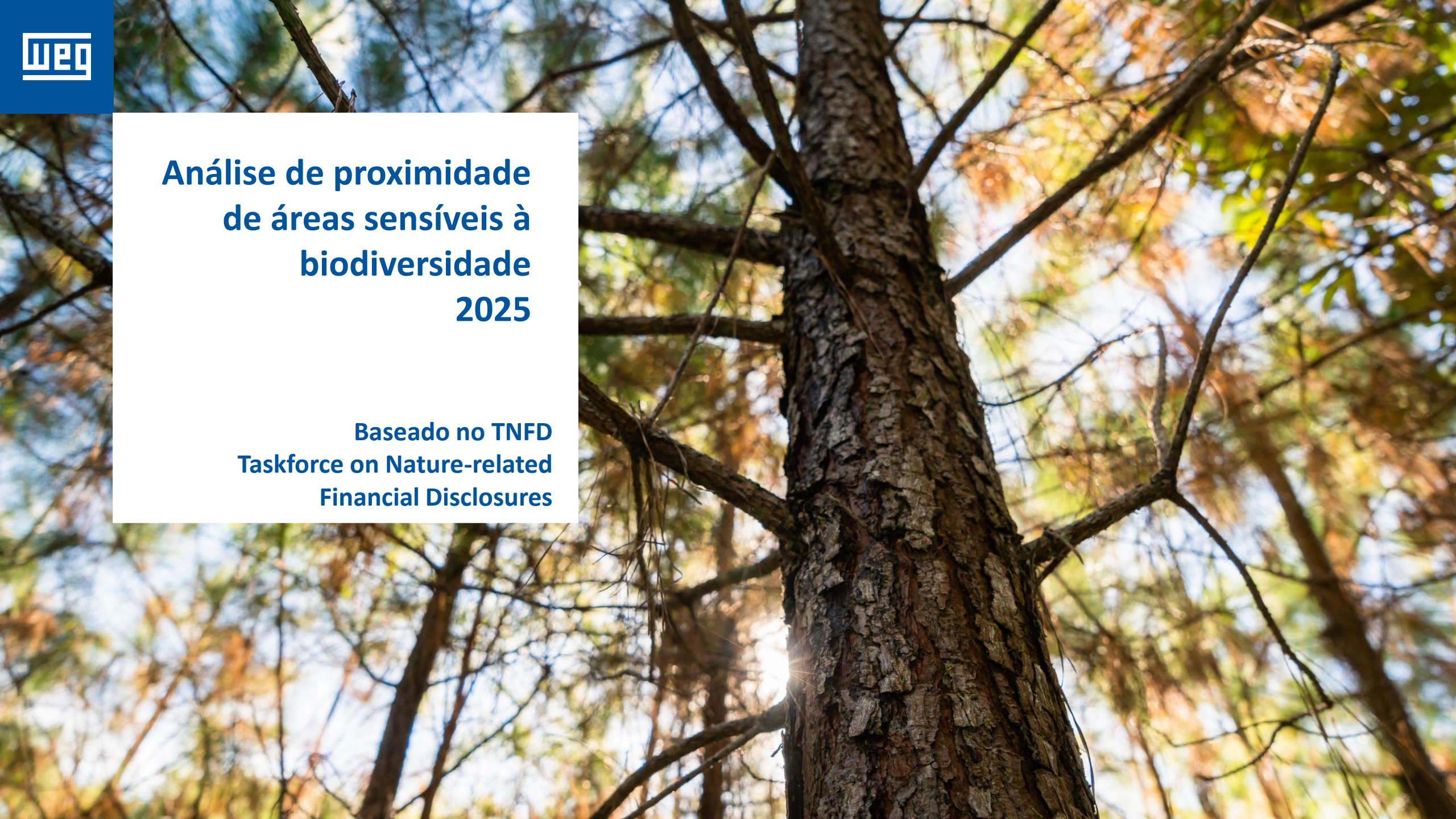
| Itens | Unidade | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Total de resíduos perigosos reciclados/reutilizado** | Toneladas métricas | 0 | 0 | 3.101 | 5.783 |
| **Total de resíduos perigosos descartados** | Toneladas métricas | 5.484 | 6511 | 5.944 | 5.783 |
| Resíduos perigosos depositados em aterro | Toneladas métricas | 1.138 | 850 | 0 | 3.348 |
| Resíduos perigosos incinerados com valorização energética | Toneladas métricas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resíduos perigosos incinerados sem valorização energética | Toneladas métricas | 4.346 | 5661 | 5.944 | 2.435 |
| Resíduos perigosos com método de disposição desconhecido | Toneladas métricas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cobertura de dados (como % do denominador) | % de empregados | 100 | 100 | 100 | 100 |



www.weg.net

# Análise de proximidade de áreas sensíveis à biodiversidade 2025

Baseado no TNFD Taskforce on Nature-related Financial Disclosures



# Introdução

A preservação da biodiversidade e dos ecossistemas naturais é essencial para garantir a resiliência dos recursos e a continuidade das atividades industriais e económicas.

Em 2025, a WEG iniciou a avaliação de riscos relacionados à natureza por meio da Abordagem **LEAP, desenvolvida pela Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).** Essa avaliação está integrada à gestão de riscos do Grupo WEG, de acordo com a Política de Gestão de Riscos da companhia.

Essa metodologia apoia as organizações na identificação de suas dependências e impactos na biodiversidade, avaliando riscos relacionados e definindo respostas de gerenciamento para minimizar as pressões sobre os ecossistemas.

Estruturada em quatro fases **- Localizar, Avaliar, Avaliar e Preparar** - a Abordagem **LEAP** oferece um processo prático e sistemático para as empresas entenderem sua relação com a natureza e abordarem os riscos à biodiversidade.

Este relatório apresenta a etapa inicial do trabalho da WEG na avaliação de riscos relacionados à natureza, marcando o início de um processo estruturado para entender as interações da empresa com a biodiversidade e orientar futuras ações de gestão de riscos. Este estudo foi baseado em uma estrutura reconhecida internacionalmente, TNFD, usando sua metodologia LEAP no estágio Locate.

# Escopo

Essa avaliação considerou as operações próprias da WEG, abrangendo tanto as unidades fabris quanto os escritórios comerciais. Na análise, foram considerados os endereços com as geolocalizações específicas de cada endereço WEG. Nesse ponto, a análise se concentrou exclusivamente nas atividades diretas da empresa, sem incluir a cadeia de suprimentos ou as operações downstream nesta fase.

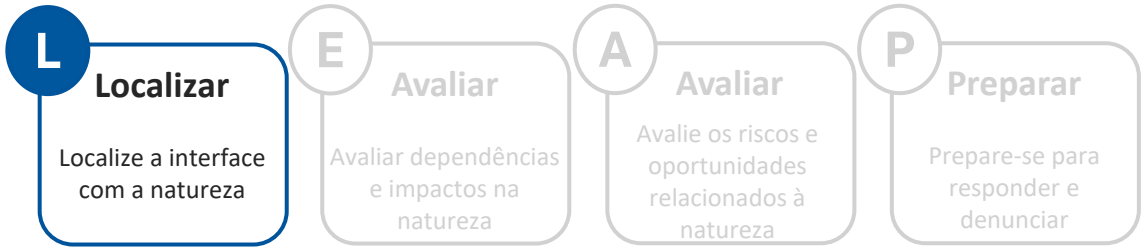
O objetivo foi identificar a presença da WEG e sua relação com a natureza, fornecendo subsídios para futuras avaliações de riscos relacionados à biodiversidade.

Aproximadamente 180
Endereços WEG
Avaliados

# Localizar

Para avaliar a interface da WEG com a natureza, as coordenadas geográficas de seus locais operacionais, incluindo unidades fabris e escritórios comerciais, foram utilizadas para mapear a presença física da empresa **(uso de abordagem específica do local).** Esta definição de escopo representa a aplicação de L1 (Span of the business model and value chain), focando nas operações diretas da empresa como ponto de partida para esta avaliação.

Foi abordada uma análise preliminar das potenciais dependências e impactos, em consonância com a **L2 (Dependency and impact screening),** através da identificação da proximidade física a áreas ecologicamente sensíveis. Para esta fase inicial, a presença de sítios operacionais dentro ou perto de áreas sensíveis à biodiversidade foi considerada um fator indicativo de potenciais riscos relacionados com a natureza.




Um Sistema de Informações Geográficas (SIG) foi aplicado para sobrepor as localizações operacionais da WEG com conjuntos de dados espaciais representando áreas sensíveis à biodiversidade, identificando tanto interseções diretas quanto zonas de proximidade. Nesta análise, foram consideradas duas camadas espaciais principais: **Áreas-Chave de Biodiversidade (KBA)[1] e Sítios Ramsar[2],** representando áreas relevantes para a conservação da biodiversidade global.

As operações foram classificadas como localizadas em áreas sensíveis quando diretamente sobrepostas a KBA ou sítios Ramsar, e como adjacentes a áreas sensíveis quando situadas dentro de um buffer de 2 km dessas áreas.

Esta análise espacial corresponde às etapas **L3 (Interface com a natureza)** e **L4 (Interface com locais sensíveis)** do framework LEAP. Permitiu à WEG identificar sua interface física com áreas sensíveis à biodiversidade, estabelecendo uma base geoespacial para avaliar a exposição potencial a riscos relacionados à natureza. Os resultados desta etapa apoiarão o aprofundamento de futuras avaliações nas fases subsequentes da metodologia LEAP.

[1] Key Biodiversity Areas (KBA) – sites critical to global biodiversity conservation (via IBAT – free account).
[2] Ramsar Sites – wetlands of international importance designated under the Ramsar Convention.

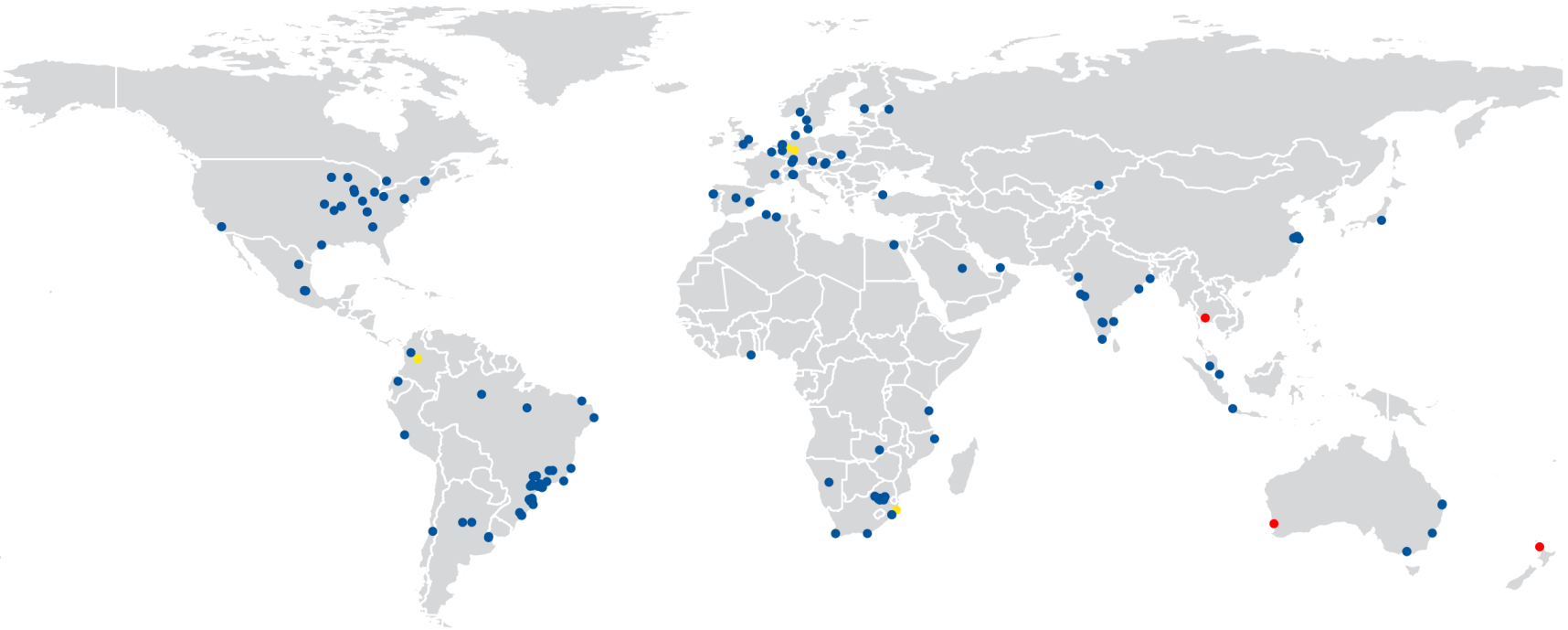
# Localizar

Para a avaliação do risco de biodiversidade, foram utilizadas as localizações específicas de cada endereço operacional da WEG, incluindo unidades de produção, escritórios comerciais, armazéns e joint ventures.

A análise identificou um total de oito sites WEG interagindo com áreas sensíveis. **Três locais estão localizados dentro dessas áreas, enquanto cinco estão situados dentro de uma zona de influência de dois quilômetros**. Entre os locais fora das áreas sensíveis, três são unidades industriais e dois são escritórios comerciais.

Esse mapeamento inicial revelou diferentes níveis de interação entre as operações diretas da WEG e as áreas sensíveis à biodiversidade, indicando potencial exposição a riscos relacionados à natureza. Os resultados dessa avaliação fornecem uma base para priorizar avaliações futuras, visando entender melhor a natureza e a extensão dessas interações e apoiar a definição de ações de gerenciamento apropriadas.

- Dos 180 endereços:
- 3 estão localizados em áreas consideradas importantes para a biodiversidade. Os três endereços são escritórios comerciais; não há atividade de produção.
- 5 estão em áreas adjacentes (raio de 2 km)



# Próximos passos- Conclusão

Como os próximos passos da metodologia, para as fases **Avaliar, Avaliar e Preparar da metodologia LEAP.** Essas etapas se concentrarão na análise de possíveis dependências e impactos, na identificação de riscos e oportunidades relacionados à natureza e na definição de ações apropriadas de gerenciamento e divulgação.

Os resultados dessa avaliação inicial permitiram que a WEG identificasse sua interface física com áreas sensíveis à biodiversidade com base no **framework internacional TNFD.**

Os resultados desse processo apoiarão a gestão de riscos à biodiversidade e contribuirão para o fortalecimento da estratégia de gestão ambiental e sustentabilidade da WEG.

# Referências

IBAT. (2025). Integrated Biodiversity Assessment Tool. Available at: https://www.ibat-alliance.org/

Key Biodiversity Areas (KBA). (2025). Key Biodiversity Areas Partnership. Available at: https://www.keybiodiversityareas.org/

Ramsar Convention. (2025). Ramsar Sites Information Service (RSIS). Available at: https://rsis.ramsar.org/

TNFD. (2023). Guidance on the identification and assessment of nature-related issues: The LEAP approach. Available at: https://tnfd.global/publication/additional-guidance-on-assessment-of-nature-related-issues-the-leap-approach/

Driving efficiency and sustainability

# ELEMENTOS DO SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE WEG

A WEG aplica um sistema de gestão da qualidade certificado, baseado em requisitos normativos e requisitos de nossos clientes. Alguns elementos do SGQ WEG são:

**Verificação externa independente do sistema de gestão da qualidade:**

- Auditorias externas do Sistema de Gestão da Qualidade WEG são realizadas por organismos certificadores independentes, assegurando a conformidade com padrões globais de qualidade;
- A WEG possui certificações reconhecidas internacionalmente**.**

**Auditorias internas do sistema de gestão da qualidade:**

- A WEG realiza auditorias internas de sistema de gestão para avaliar a conformidade com os requisitos normativos e a aplicação das políticas e diretrizes, identificando oportunidades de melhoria;
- As auditorias internas são desenvolvidas por profissionais qualificados treinados nos critérios estabelecidos pela WEG.

**Prevenção da não qualidade:**

- A empresa implementa controles de qualidade preventivos, garantindo que desvios de processos sejam identificados internamente antes de chegarem ao cliente, evitando a não qualidade;
- Com base na análise do risco de não atender os resultados esperados dos seus processos, a WEG planeja verificações, inspeções e validações que venham a impedir a materialização desses riscos;
- A WEG utiliza a sistemática de autocontrole conjugada com inspeções e testes de qualidade nas suas linhas de produção que visam monitorar a qualidade do resultado da aplicação dos seus processos.

**Treinamento de stakeholders internos:**

- A WEG promove capacitação contínua em todos os níveis hierárquicos de forma a melhorar a capacidade de antecipar problemas ou incertezas em seus processos;
- A WEG utiliza de plataformas de treinamento com mais de 120 cursos disponíveis a todos os colaboradores além de disponibilizar treinamento em ferramentas específicas focadas em prevenção e resolução de problemas. Essas metodologias incluem ferramentas do sistema de gestão WEG (WMS), níveis de certificação na metodologia *Six Sigma* (*Yellow, Green, Black e Master Black Belt*), e *Design for Six Sigma*, focando no desenvolvimento de stakeholders e a melhoria contínua de processos e produtos;
- A WEG estabelece trilhas de treinamento que promovem a capacitação no desenvolvimento das atividades do colaborador na sua função;
- A formação contínua garante que todos compreendam seus papéis e responsabilidades no sistema de gestão da qualidade.

**Mecanismos para comunicação com stakeholders externos:**

- A WEG mantém canais formais de comunicação com clientes e parceiros, através do nosso site (Assistente WENDI para o Brasil e formulário contate-nos para outros países) para o registro e tratamento de reclamações sobre produtos defeituosos;
- As unidades WEG mantêm equipes capacitadas para realizar assistência técnica objetivando o esclarecimento de dúvidas ou análises de reclamações, além de uma rede credenciada próximo ao cliente final para o atendimento de pós-venda. Essas informações são utilizadas como entradas para o nosso sistema de gestão da qualidade, e nos permitem atuar em constante melhoria de nossos processos.

**Melhoria contínua dos processos:**

- O WEG Management System (WMS) é um sistema de gestão que impulsiona o uso de metodologias para melhoria contínua dos seus processos e produtos;
- Assim, todos os programas e ferramentas atuais passam por revisão e atualização, tomando como base a estrutura do Sistema de Gestão de Melhoria Contínua, que visa melhorar a segurança, a qualidade, a produtividade, a manutenção dos ativos, a logística interna/externa e a otimização de recursos por meio de um conjunto estruturado de métodos e ferramentas;
- A WEG mantém um robusto programa Six Sigma como base para o aprimoramento sistemático de seus processos e produtos, atuando em conformidade e confiabilidade. Sua abordagem é focada na satisfação do cliente, redução de defeitos, aumento da eficiência e na busca por Competitividade, Qualidade, Sustentabilidade e Tecnologia.